JAARRAPPORT 2025

Stichting Orkater
Archangelkade 15
1013 BE AMSTERDAM

Inhoudsopgave

	Pagina
Inhoudsopgave	2
Algemeen	3
Jaarrekening 2025	4
Balans per 31 december 2025	5
Exploitatierekening over 2025	6
Personele Bezetting, Resultaatbestemming	7
Algemene toelichting en grondslagen	8
Toelichting op de Balans	11
Toelichting op de Exploitatierekening	17
WNT-verantwoording	23
Toelichting op afwijkingen ten opzichte van de begroting	24
Bijlagen	25
Kasstroomoverzicht over 2025	26
Activastaat per 31 december 2025	27
Overige gegevens	28
Samenstelling Raad van Toezicht en Bestuur	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29

Algemeen

Doelstelling:
Het doel van de stichting is:
- het mogelijk maken, bevorderen en in administratief-technische zin begeleiden van activiteiten die gericht zijn op de ontwikkeling van eigentijds muziektheater;
- het instandhouden van een of meer gezelschappen die wezenlijk aan bovenvermelde ontwikkeling bijdragen;
- voorwaarden te scheppen ten einde door haar geproduceerde voorstellingen zowel in Nederland als daar buiten te doen plaatsvinden;
- het mogelijk maken van andere activiteiten die een bijdrage kunnen leveren aan de ontwikkeling van bovenvermelde gezelschappen;
- het begeleiden van jonge theater- en muziektheatermakers.

Boekjaar
Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar.

Verantwoording aan het Fonds Podiumkunsten, OCW en Amsterdams Fonds voor de Kunst
De verantwoording dient te bestaan uit drie onderdelen:
1 De in dit jaarrapport opgenomen jaarrekening;
2 Het in het jaarverslag opgenomen bestuursverslag;
3 De prestatieverantwoording.

Voor het bestuursverslag en de kwantitatieve gegevens wordt naar deze documenten verwezen.

De revolutie van de Rinsema's
In 2025 is de productie *De revolutie van de Rinsema's* opgevoerd. In verband met de grote omvang van deze productie en de hieruit voortvloeiende risico's is de productie ondergebracht in een speciaal hiervoor opgerichte Stichting The Greenhouse. De productie is evenwel transparant opgenomen in de jaarcijfers van Stichting Orkater. Dat wil zeggen dat alle baten en lasten zijn verantwoord in deze jaarrekening. Dit komt overeen met de in de meerjarenbegroting opgenomen bedragen.

Stichting Hartwig Foundation / toegekende subsidie Fonds Podiumkunsten
Naar aanleiding van het wegvallen van de meerjarensubsidie van FPK per 2025 was de Hartwig Foundation bereid een bijdrage van €900.000 toe te kennen om het ontstane tekort op te vangen. Inmiddels is bekend geworden dat de meerjarensubsidie 2025-2028 van FPK alsnog wordt toegekend en uitbetaald zal worden in de periode 2026-2028.
Met de Hartwig Foundation zijn gesprekken gaande of- en in welke mate de bijdrage wordt terug-betaald of wordt besteed aan aanvullende activiteiten.

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

Na resultaatbestemming

		31-12-2025	31-12-2024
		euro	euro
	ACTIVA		
1	Materiële Vaste Activa	20.430	32.444
	Totaal Vaste Activa	20.430	32.444
2	Voorraden	228.140	150.231
3	Vorderingen	157.351	353.519
4	Liquide middelen	1.776.588	1.386.806
	Totaal Vlottende Activa	2.162.079	1.890.556
	TOTAAL ACTIVA	2.182.509	1.923.000
	PASSIVA		
5	Algemene reserve (w.o. risicoreserve)	568.431	700.598
6	Bestemmingsreserve gebouw / huisvesting	100.000	75.000
7	Bestemmingsreserve inhaalslag kunstenplan	236.125	0
8	Bestemmingsreserve innovatie & strategie	0	350.000
9	Bestemmingsreserve FPK	0	0
10	Bestemmingsfonds FPK	0	109.875
	Totaal Eigen Vermogen	904.556	1.235.473
11	Schulden aan leveranciers	49.334	115.659
12	Belastingen en sociale premies	35.537	41.550
13	Pensioenen en sociale regelingen	44.024	68.431
14	Stichting Hartwig Foundation	900.000	0
15	Overige schulden en overlopende passiva	249.058	461.887
	Totaal Kortlopende Schuld	1.277.953	687.527
	TOTAAL PASSIVA	2.182.509	1.923.000

Exploitatierekening over 2025

		2025	Begroting FPK	Begroting 2025	2024
		euro	euro	euro	euro
BATEN					
16	Publieksinkomsten binnenland	782.203	640.467		711.258
	- Recette	*440.011*	*128.509*		*141.233*
	- Uitkoop	*148.648*	*50.279*		*109.510*
	- Partage	*193.544*	*461.679*		*460.515*
	Publieksinkomsten buitenland	2.750	4.875		1.925
	Publieksinkomsten Totaal	784.953	645.342	666.325	713.183
	Sponsorinkomsten	0	0	0	0
17	Baten coproducties	85.092	124.500	95.000	177.260
18	Overige inkomsten	88.593	30.500	130.500	8.134
	Overige Directe Inkomsten	173.685	155.000	225.500	185.394
	Totaal Directe Opbrengsten	958.638	800.342	891.825	898.577
19	Indirecte Opbrengsten	62.499	51.000	63.500	49.402
	Bijdragen particulieren incl. vrienden	315	0	5.000	545
	Bijdragen van bedrijven	0	0	0	0
20	Bijdragen van private fondsen	59.520	38.750	1.005.000	0
	Bijdragen van goede doelenloterijen	0	0	0	0
	Overige private bijdragen	0	0	0	0
	Overige bijdragen uit private middelen	59.835	38.750	1.010.000	545
	Totaal Eigen Inkomsten	1.080.972	890.092	1.965.325	948.524
21	Meerjarige subsidie OCW	731.778	671.375	731.805	688.868
22	Meerjarige subsidie FPK	0	845.000	0	844.358
23	Meerjarige subsidie gemeente	679.235	651.338	679.235	668.496
24	FPK subsidie frictiekosten	274.611	0	274.611	0
25	Overige bijdragen uit publieke middelen	80.000	18.750	70.000	50.875
	Totaal Publ. Subsidies en Bijdr.	1.765.624	2.186.463	1.755.651	2.252.597
	Totale baten	2.846.596	3.076.555	3.720.976	3.201.121

Exploitatierekening over 2025 (vervolg)

		2025	Begroting FPK	Begroting 2025	2024
		euro	euro	euro	euro
LASTEN					
26	Beheerslasten personeel	574.855	300.000	627.235	629.649
27	Beheerslasten materieel	314.305	565.868	287.840	342.513
	Totale Beheerslasten	889.160	865.868	915.075	972.162
28	Activiteitenlasten personeel voorber.	969.442	987.121		1.176.504
29	Activiteitenlasten personeel uitvoering	592.056	605.010		717.899
	Activiteitenlasten personeel	1.561.498	1.592.131	1.595.385	1.894.403
30	Activiteitenlasten materieel voorber.	207.343	215.749	612.932	159.069
31	Activiteitenlasten materieel uitvoering	319.317	323.624		445.615
32	Marketing	175.716	142.750	151.900	187.126
33	Educatieve activiteiten	21.498	21.525	20.500	18.819
	Activiteitenlasten materieel	723.874	703.648	785.332	810.629
	Lasten Coproducties	15.000	0	15.000	0
	Totale Activiteitenlasten	2.300.372	2.295.779	2.395.717	2.705.032
	Totale lasten	3.189.532	3.161.647	3.310.792	3.677.194
	Saldo uit gewone bedrijfsvoering	-342.936	-85.092	410.184	-476.073
34	Saldo rentebaten/-lasten	12.019	0	0	12.833
	Saldo bijzondere baten/lasten	0	0	0	0
		12.019	0	0	12.833
	Exploitatieresultaat	-330.917	-85.092	410.184	-463.240

Personele Bezetting (beheer + activiteiten)			
Fte. Vast in dienst	9,84	9,50	9,47
Fte. Tijdelijk in dienst	8,09	10,00	10,58
Fte. Inhuur	10,33	10,40	15,14
Totaal Fte. personele bezetting	28,26	29,90	35,19
Aantal vrijwilligers	53	10,00	15
Fte. vrijwilligers	1,62	0,10	0,95

*) Er wordt relatief veel met contracten per uitvoering gewerkt.

Resultaatbestemming			
Algemene Reserve	-132.167		92.589
Best.reserve gebouw / huisvesting	25.000		25.000
Best.reserve inhaalslag kunstenplan	236.125		0
Best.reserve Innovatie & strategie	-350.000		350.000
Best.reserve midcareers & opbouw publiek	0		-634.143
Best.reserve tijd. versterking organisatie	0		-80.000
Best.reserve reprises	0		-99.884
Best.reserve FPK	0		0
Bestemmingsfonds FPK	-109.875		-116.802
	-330.917		-463.240

Algemene toelichting en grondslagen

Algemene toelichting

Activiteiten

Zie doelstelling op pagina 3.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Orkater is gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41209137.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de stichting zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties-zonder winststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen, het Handboek verantwoording meerjarige productiesubsidies 2025-2028 van het Fonds Podiumkunsten; het Handboek verantwoording cultuursubsidies instellingen 2025-2028 van OCW en het Handboek verantwoording meerjarige subsidies 2025-2028 van het Amsterdams Fonds voor de Kunst.
Wanneer de Richtlijnen en het Handboek met elkaar strijdig zijn prevaleren de bepalingen uit het Handboek.

De jaarrekening is opgesteld in euro’s.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Continuïteit

De toegepaste grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting en financiële steun van diverse financiers. Zonder deze financiële steun is het voortbestaan van de stichting onzeker. Er zijn in het huidige boekjaar verplichtingen aangegaan ten aanzien van voorstellingen die in volgende boekjaren vallen. Deze werkwijze is inherent aan de aard van de bedrijfsactiviteiten. Er zijn langlopende verplichtingen aangegaan met betrekking tot huur-/leasecontracten en arbeidscontracten. De duur van deze contracten overschrijden de looptijd van de subsidiebeschikking.

Algemene toelichting en grondslagen (vervolg)

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Vaste activa
Materiële vaste activa:
De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van lineair berekende afschrijvingen, waarbij de verwachte economische levensduur in acht wordt genomen.

Vlottende activa
Onderhanden activiteiten:
Kosten en opbrengsten met betrekking tot voorstellingen welke in het volgende jaar in productie gaan, worden in het onderhanden werk verantwoord. Kosten en opbrengsten met betrekking tot lopende producties worden verdeeld op basis van de looptijd e/o aantal opvoeringen van het project. Onder onderhanden werk worden alleen variabele (personeels)kosten en opbrengsten verantwoord, welke direct aan een project toe te rekenen zijn.

Vorderingen:
De vorderingen op debiteuren zijn opgenomen voor de nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Liquide middelen:
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve
Het gedeelte van het eigen vermogen waarover zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kan worden beschikt, voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als algemene reserve.

Bestemmingsreserves
Een bestemmingsreserve is dat deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Bestemmingsfondsen:
Een subsidieverstrekker kan onder voorwaarden de vorming van een bestemmingsfonds verplicht stellen. Het verschil tussen een bestemmingsfonds en een bestemmingsreserve is dat het bestuur van een instelling bij een bestemmingsreserve de bestemming zelf kan bepalen (wijzigen) en er bij een bestemmingsfonds sprake is van een beperking daarvan, door een derde partij (subsidiënt).

Algemene toelichting en grondslagen (vervolg)

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de verrichte diensten alsmede ontvangen subsidies enerzijds en anderzijds de daarmee samenhangende lasten.

Opbrengsten en subsidies en bijdragen
Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten
De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Toelichting op de Balans

		31-12-2025	31-12-2024
		euro	euro
ACTIVA			
Vaste Activa			
1 Materiële vaste activa			
Boekwaarden per aanvang boekjaar		32.444	52.604
Investeringen		3.572	581
Desinvesteringen		0	0
Afschrijvingen		-15.586	-20.741
Boekwaarden per ultimo boekjaar		20.430	32.444

De afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur:

Verbouwingen	10%
Inventaris	20%
Apparatuur	33%
Vervoermiddelen	nieuw 20% - 2e hands 33%

De materiële vaste activa staan nader gespecificeerd op de activastaat, welke als bijlage is opgenomen in dit rapport.

Vlottende Activa

2 Voorraden

Onderhanden/overlopende activiteiten

Betreft variabele (personeels)kosten en opbrengsten welke direct aan de producties zijn toe te rekenen. De onderhanden activiteiten per balansdatum zijn als volgt te specificeren:

Moeder van Europa	125.481	0
The Imposter	84.896	0
Geschiedenis van een ongeluk	9.938	0
De Grote Ricardo	3.281	0
Aisa Demeter	3.000	0
En ze maakte een kind - reprise 2026	1.544	0
Orchestra Soledad	0	65.461
UMA-Burning Sweetgrass	0	35.310
Runner	0	25.757
De dood van Benny Simons	0	20.188
De revolutie van de Rinsema’s	0	3.515
	228.140	150.231

Toelichting op de Balans (vervolg)

			31-12-2025	31-12-2024
			euro	euro
	ACTIVA			
	Vlottende Activa			
3	Vorderingen			
	Debiteuren		18.491	57.916
	Nog te factureren bedragen		12.113	56.539
	Nog te ontvangen subsidies/bijdragen fondsen		14.521	0
	Omzetbelasting		20.171	50.957
	Stichting The Greenhouse - afrekening *De revolutie van de Rinsema's*		25.054	0
	Bijlmer Parktheater - afrekening *Stepping Stones*		0	149.644
	Overige vorderingen en overlopende activa		67.001	38.463
			157.351	353.519
	Debiteuren:			
	Debiteuren		18.491	57.916
	Voorziening - wordt niet nodig geacht		0	0
			18.491	57.916
	Nog te ontvangen subsidies/bijdragen:	*Productie:*		
	Blockbusterfonds	De revolutie v/d Rinsema's	14.521	0
			14.521	0
	Overige vorderingen en overlopende activa:			
	Borg huur		6.598	6.598
	Vooruit ontvangen facturen		16.435	16.972
	UWV-compensatie transitievergoeding		24.014	0
	Overige vorderingen en overlopende activa		19.954	14.893
			67.001	38.463
4	Liquide middelen			
	Kas		478	690
	Rabobank betaalrekening		594.240	311.872
	Rabobank spaarrekening		963.024	853.150
	Rabobank betaalrekening publieksdiensten		9.705	13.049
	Rabobank betaalrekening productierekening		7.548	9.060
	Rabobank t.b.v. bankgarantie huur gebouw		23.402	23.402
	Triodos Bank spaarrekening		178.191	175.583
			1.776.588	1.386.806

Toelichting op de Balans (vervolg)

	31-12-2025	31-12-2024
	euro	euro
PASSIVA		
Eigen vermogen		

5 Algemene reserve (w.o. risicoreserve)

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

Stand per 1 januari	700.598	608.009
Bestemming exploitatieresultaat	-132.167	92.589
Stand per 31 december	568.431	700.598

6 Bestemmingsreserve gebouw / huisvesting

Deze bestemmingsreserve is voor groot onderhoud aan het gebouw, Archangelkade 15 te Amsterdam, en voor een mogelijke verhuizing e/o huurverhoging op termijn.

Stand per 1 januari	75.000	50.000
Bestemming exploitatieresultaat	25.000	25.000
Stand per 31 december	100.000	75.000

7 Bestemmingsreserve inhaalslag kunstenplan

In verband met de toegekende meerjarensubsidie van FPK zal Orkater zich weer richten op de prestatie-eisen die daarbij gesteld zijn. Voor de hieruit voortvloeiende meerkosten wordt deze bestemmingsreserve aangelegd.

Stand per 1 januari	0	0
Bestemming exploitatieresultaat	236.125	0
Stand per 31 december	236.125	0

8 Bestemmingsreserve innovatie & strategie

Deze bestemmingsreserve is aangelegd om gedurende het kunstenplan 2025-2028 een strategie te ontwikkelen voor een toekomstbestendige financieringsmix en inhoudelijke ontwikkeling.
Per 2025 wordt deze reserve afgebouwd in verband met naderende planvorming n.a.v. alsnog toegekende meerjarensubsidie FPK en eventuele bestedingen van bijdragen van Hartwig Foundation.

Stand per 1 januari	350.000	0
Bestemming exploitatieresultaat	-350.000	350.000
Stand per 31 december	0	350.000

Toelichting op de Balans (vervolg)

		31-12-2025	31-12-2024
		euro	euro
	PASSIVA		
	Eigen vermogen		
9	Bestemmingsreserve FPK		
	Bij het vaststellen van de gehele subsidieperiode 2021-2024 heeft het Fonds aangegeven dat het bestemmingsfonds ad. €109.875 in 2025 mag worden omgezet in een bestemmingsreserve, onder de voorwaarde dat deze wordt ingezet in lijn met de oorspronkelijke doelstelling van de subsidie.		
	Stand per 1 januari	0	0
	Omzetting bestemmingsfonds FPK	109.875	0
	Besteding: producties *Orchestra Soledad* en *En ze maakte een kind*	-109.875	0
	Stand per 31 december	0	0
10	Bestemmingsfonds FPK		
	Zie de toelichting bij Bestemmingsreserve FPK.		
	Stand per 1 januari	109.875	226.677
	Bestemming exploitatieresultaat	-109.875	-116.802
	Stand per 31 december	0	109.875

Toelichting op de Balans (vervolg)

		31-12-2025	31-12-2024
		euro	euro
	PASSIVA		
	Kortlopende schulden		
11	Schulden aan leveranciers		
	Crediteuren	44.631	111.533
	Nog te ontvangen facturen	4.703	4.126
		49.334	115.659
12	Belastingen en sociale premies		
	Loonheffingen	35.537	41.550
13	Pensioenen en sociale regelingen		
	Pensioenfonds	43.154	67.118
	Sociaal Fonds	870	1.313
		44.024	68.431
14	Stichting Hartwig Foundation		
	Nog te besteden / terug te betalen bijdrage 2025	900.000	0

Naar aanleiding van het wegvallen van de meerjarensubsidie van FPK per 2025 was de Hartwig Foundation bereid een bijdrage van €900.000 toe te kennen om het ontstane tekort op te vangen. Inmiddels is bekend geworden dat de meerjarensubsidie 2025-2028 van FPK alsnog wordt toegekend en uitbetaald zal worden in de periode 2026-2028.
Met de Hartwig Foundation zijn gesprekken gaande of- en in welke mate de bijdrage wordt terug-betaald of wordt besteed aan aanvullende activiteiten.

15	Overige schulden en overlopende passiva		
	Subsidie FPK voor de productie Moeder van Europa *	105.000	0
	Nog te besteden subsidie FPK - toekenning frictiekosten	0	274.611
	Reservering vakantiegeld en -dagen, incl. sociale lasten	112.315	106.049
	Te betalen kosten producties	9.116	62.195
	Borgsom/vooruit ontvangen huur onderhuurders	6.556	6.556
	Overige schulden en overlopende passiva	16.071	12.476
		249.058	461.887

* *Subsidie FPK voor de productie Moeder van Europa:*
De projectsubsidie van FPK wordt terugbetaald omdat de productie onderdeel is van de activiteiten die vallen onder de meerjarensubsidie 2025-2028, welke alsnog is toegekend.

Toelichting op de Balans (vervolg)

	31-12-2025 euro
Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen	
Toegekende subsidie Fonds Podiumkunsten	
Subsidie 2025-2028, uitbetaling in 2026-2028, bedrag per jaar incl. indexatie t/m 2025	1.318.891
Totaalbedrag nog te ontvangen subsidie 2026-2028	3.956.672
Toegekende subsidie Amsterdams Fonds voor de Kunst	
Subsidie 2025-2028, per jaar inclusief indexatie t/m 2026	711.159
Incidentele bijdrage 2026	2.038
Totaalbedrag nog te ontvangen subsidie 2026-2028	2.135.515
Toegekende subsidie Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap	
Subsidie BIS 2025-2028, bedrag per jaar incl. indexatie t/m 2025	731.778
Totaalbedrag nog te ontvangen subsidie 2026-2028	2.195.334

Aan de subsidies zijn voorwaarden verbonden, waaronder prestatieverplichtingen.

Stichting Orkater is langlopende verplichtingen aangegaan met betrekking tot huurcontracten en arbeidscontracten. De duur van deze contracten overschrijden de looptijd van de subsidiebeschikkingen.

Er zijn in het huidige boekjaar verplichtingen aangegaan ten aanzien van voorstellingen die in volgende boekjaren vallen. Deze werkwijze is inherent aan de aard van de bedrijfsactiviteiten.
Aangaande de huur van de Archangelkade 15 te Amsterdam is door de Rabobank een bankgarantie van 23.402 euro afgegeven.
De maandelijkse huur incl. voorschot servicekosten bedraagt €9.671.
In maart 2021 is verlenging overeengekomen t/m 30 april 2027.
Aansluitend wordt de overeenkomst voortgezet voor aansluitende perioden van telkens 5 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum
Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Toelichting op de Exploitatierekening

			2025	2024
			euro	euro
	BATEN			
	Opbrengsten			
16	Publieksinkomsten			
	De revolutie van de Rinsema's		437.638	0
	De dood van Benny Simons		101.284	0
	Down The Rabbit Hole - A Divine Comedy		90.000	45.000
	Runner		52.319	0
	Burning Sweetgrass		37.175	0
	En ze maakte een kind		35.820	11.604
	Orchestra Soledad		27.544	6.246
	Srefidensi Dey		2.373	0
	Stepping Stones		0	145.820
	High Rise - Konvooi		0	137.140
	Café 749 (Amsterdam 749)		0	115.129
	De Plantage van onze voorouders		0	55.834
	De meester en Margarita		0	54.643
	Why such a strange love		0	44.089
	Ground Floor		0	39.415
	Het Nut van Edo Dompelmans		0	34.252
	A night queen Angelito		0	19.246
	Ruimteplaat		0	3.275
	Diversen		800	1.490
			784.953	713.183
	Hierin inbegrepen uitkoop inleidingen en nagesprekken		323	2.669
17	Baten coproducties	*Productie:*		
	Stichting The Greenhouse	De revolutie v/d Rinsema's	51.092	0
	Schouwburg De Lawei	De revolutie v/d Rinsema's	34.000	0
	Bijlmer Parktheater	Stepping Stones	0	149.645
	Via Berlin	High Rise - Konvooi	0	27.615
			85.092	177.260
18	Overige inkomsten	*Productie:*		
	Arcadia - Leeuwarden Fryslân	De revolutie v/d Rinsema's	80.000	0
	Cd's, dvd's tekstboekjes, affiches e.d.		4.407	3.809
	Rand-/contextprogramma en educatie		300	1.548
	Verrekende kosten en diversen		3.886	2.777
			88.593	8.134

Toelichting op de Exploitatierekening (vervolg)

			2025	2024
			euro	euro
	BATEN			
	Bijdragen			
19	Indirecte opbrengsten			
	Verhuur gebouw en repetitieruimte		59.049	41.085
	Opbrengst equipment		150	0
	Verslaggeving *Fast Forward*		0	8.055
	Overige indirecte opbrengsten		3.300	262
			62.499	49.402
20	Bijdragen van private fondsen	*Productie:*		
	Het Cultuurfonds	De revolutie v/d Rinsema's	25.000	0
	Van Teyens Fundatie	De revolutie v/d Rinsema's	20.000	0
	Blockbusterfonds	De revolutie v/d Rinsema's	14.520	0
			59.520	0
21	Meerjarige subsidie OCW			
	BIS-subsidie		705.810	580.779
	Indexering		25.968	108.089
	Totaal Meerjarige subsidie OCW		731.778	688.868
22	Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten		0	844.358

Aanvankelijk zou er geen meerjarensubsidie 2025-2028 verstrekt worden. Dit besluit is herzien. Met het FPK is afgesproken de totale subsidie voor 2025-2028 toe te kennen, te betalen en te verantwoorden in de periode 2026-2028. De bezoekersaantallen 2025 tellen hierbij wel mee in de totaalverantwoording.

23	Meerjarige subsidie gemeente		
	Basisbedrag Amsterdams Fonds voor de Kunst	667.225	575.000
	Indexering	12.010	93.496
		679.235	668.496
24	FPK subsidie frictiekosten	274.611	0

De aanvraag meerjarensubsidie 2025-2028 werd aanvankelijk niet gehonoreerd. De bijdrage voor frictiekosten is bedoeld om een financiële dekking te geven aan reorganisatiekosten die het gevolg zijn van het stoppen van de meerjarige subsidie, dan wel voor het (gedeeltelijk) voortzetten van activiteiten in 2025.

Toelichting op de Exploitatierekening (vervolg)

			2025	2024
			euro	euro
	BATEN			
	Bijdragen			
25	Overige bijdragen uit publ. middelen	*Productie:*		
	Provincie Fryslân	De revolutie v/d Rinsema's	45.000	0
	Gemeente Opsterland	De revolutie v/d Rinsema's	20.000	0
	Gemeente Smallingerland	De revolutie v/d Rinsema's	15.000	0
	FPK Programma	Fast Forward	0	50.082
	FPK Nieuwe Makers regeling	Ontwikkelingstraject	0	793
			80.000	50.875

Toelichting op de Exploitatierekening (vervolg)

		2025	2024
		euro	euro
	LASTEN		
	Beheerslasten		
26	Beheerslasten personeel		
	Directie	254.141	234.037
	Secretariaat	91.222	83.863
	Financiële zaken	77.772	75.138
	Algemene en huishoudelijke zaken	9.044	8.711
	Publiciteit	115.944	203.887
		548.123	605.636
	Overige personeelslasten	26.732	24.013
		574.855	629.649
	Hierin inbegrepen ontvangen arbeidsongeschiktheidsuitkeringen	10.883	27.570
	Hierin inbegrepen compensatie transitievergoeding UWV	24.014	0
		34.897	27.570

De vermelding in het kader van de WNT staat opgenomen in bijlage 'Model WNT-verantwoording'.

27	Beheerslasten materieel		
	Huisvestingskosten	170.771	165.811
	Kantoorkosten	23.313	27.488
	Algemene publiciteitskosten	17.401	30.168
	Afschrijvingskosten - beheer	6.722	8.901
	Diverse algemene kosten	96.098	110.145
		314.305	342.513
	Diverse algemene kosten:		
	Contributies	13.461	18.919
	Accountantskosten	22.095	19.800
	Juridische- en overige adviseurs	21.628	39.160
	Verzekeringen (2025: incl. evenementenverz. productie *Rinsema's*)	29.277	11.875
	Overige	9.637	20.391
		96.098	110.145

Toelichting op de Exploitatierekening (vervolg)

		2025	2024
		euro	euro
	LASTEN		
	Activiteitenlasten		
28	Activiteitenlasten personeel voorbereiding		
	Artistiek kader: schrijvers, componisten, ontwerpers	311.363	451.295
	Uitvoerend personeel: acteurs en musici	220.077	314.585
	Technisch personeel	283.618	309.061
	Overig personeel *	154.384	101.563
		969.442	1.176.504
29	Activiteitenlasten personeel uitvoering		
	Uitvoerend personeel: acteurs en musici	303.916	434.428
	Technisch personeel	217.474	236.983
	Overig personeel *	70.666	46.488
		592.056	717.899
*	Hierin inbegrepen ontvangen uitkeringen kindverlof	29.059	7.838
30	Activiteitenlasten materieel voorbereiding		
	Kosten decor(-atelier) / rekwisieten incl. opslag	39.323	48.890
	Kostuums	31.186	41.657
	Afschrijvingskosten apparatuur producties	8.063	9.860
	Zaalhuur/locatiekosten	95.414	19.000
	Sejour en overige verstrekkingen	26.032	33.652
	Kosten cd's, dvd's, tekstboekjes	3.342	2.591
	Overige voorstellingskosten	3.983	3.419
		207.343	159.069
31	Activiteitenlasten materieel uitvoering		
	Kap/schmink	436	1.408
	Geluid	22.400	30.745
	Muziek	2.603	3.666
	Licht	44.512	48.786
	Techniek A/V en diversen	1.648	4.982
	Zaalhuur/locatiekosten	48.498	84.653
	Vervoer personen	57.124	65.179
	Vervoer decor/techniek	48.777	82.544
	Hotel/verblijf	40.957	43.147
	Sejour en overige verstrekkingen	41.060	53.079
	Première/dernière	2.458	5.659
	Auteursrechten	6.191	19.487
	Overige voorstellingskosten	2.653	2.280
		319.317	445.615

Toelichting op de Exploitatierekening (vervolg)

		2025	2024
		euro	euro
	LASTEN		
	Activiteitenlasten		
33	Educatieve activiteiten		
	Weekendschool	486	1.372
	De revolutie van de Rinsema's	15.296	0
	Partnerbijdrage ENTER festival voor afstudeerwerk	0	4.000
	Overige educatieactiviteiten en randprogrammering	5.716	13.447
		21.498	18.819
34	Saldo rentebaten/-lasten		
	Rabobank spaarrekening	9.685	9.874
	Triodos Bank spaarrekening	2.043	2.608
	Rabobank betaalrekening	291	351
		12.019	12.833

Ondertekening

Mw. W.M. ten Cate
Algemeen directeur/bestuurder
28 april 2026

Mw. L.K. van der Ploeg
Zakelijk directeur/bestuurder
28 april 2026

Mw. M. Otten
Voorzitter Raad van Toezicht
28 april 2026

Model WNT-verantwoording 2025

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking

Gegevens 2025	W.M. ten Cate	L.K. van der Ploeg
Functiegegevens	Algemeen Directeur-Bestuurder	Zakelijk Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	90.592	90.592
Beloningen betaalbaar op termijn	11.670	11.670
Subtotaal	102.262	102.262
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	102.262	102.262
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024		
Functiegegevens	Algemeen Directeur-Bestuurder	Zakelijk Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00	1,00
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.551	86.351
Beloningen betaalbaar op termijn	10.854	10.854
Subtotaal	97.405	97.205
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	97.405	97.205

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ontvangt in de zin van de WNT zowel geen beloning, belastbare onkosten-vergoedingen en beloningen op termijn. Derhalve is er geen sprake van een overschrijding in de zin van de WNT.

Verklaring verschillen 2025 (onderdeel jaarrekening)
Het Fonds Podiumkunsten had aanvankelijk geen meerjarensubsidie 2025-2028 toegekend aan Orkater. Om die reden is er afgeweken van de jaarbegroting 2025 zoals deze bij indienen van het kunstenplan met OCW en AFK is gedeeld. Daarnaast zijn er per afzonderlijk jaar afwijkingen te zien t.o.v. de gemiddelde meerjarenbegroting 2025-2028 (FPK).
De verschillen ten opzichte van de door de directie en raad van toezicht vastgestelde jaarbegroting 2025 (na toezegging Hartwig Foundation) worden hieronder toegelicht.

Publieksinkomsten (16)
De hogere publieksinkomsten t.o.v. de begroting zijn voor een groot deel toe te schrijven aan de publieksopkomst bij *De revolutie van de Rinsema's.* Deze productie was begroot op 70% zaalbezetting. Toen deze was behaald zijn ook twee succesopties toegevoegd.
Daarnaast was *De dood van Benny Simons* een succes, hetgeen zorgde voor hogere publieksinkomsten dan geanticipeerd en bovendien had de voorstelling twee grote extra speelbeurten tijdens het Theaterfestival.

Baten Coproducties (17)
Het resultaat van *De revolutie van de Rinsema's* is gunstiger dan begroot. In verband hiermee is de bijdrage van de coproducenten naar beneden bijgesteld.

Overige inkomsten (18)
Het resultaat van *De revolutie van de Rinsema's* is gunstiger dan begroot. In verband hiermee is de garantiebijdrage van Arcadia komen te vervallen.

Bijdragen van private fondsen (20)
Nadat Fonds Podiumkunsten alsnog de meerjarensubsidie 2025-2028 had toegekend is de bijdrage van €900.000 van de Hartwig Foundation komen te vervallen.
De publieksinkomsten van *De revolutie van de Rinsema's* waren hoger dan begroot. In verband hiermee is de garantiebijdrage van het Blockbusterfonds naar beneden bijgesteld.
De Vriendenloterij nam kaarten af om tegen een gehalveerd tarief beschikbaar te kunnen stellen aan de loterij-leden, hetgeen in de exploitatierekening onder Publieksinkomsten is geboekt.

Activiteitenlasten materieel (30-31)
De activiteitenlasten materieel vielen soms lager uit doordat er binnen de productieprocessen andere keuzes zijn gemaakt bijvoorbeeld wat betreft kostuums, decor en vervoer.
De *Revolutie van de Rinsema's* was een grootschalige openluchtvoorstelling waarvoor er een ruime post *Onvoorzien* was begroot. De werkelijke materiele kosten bleven echter binnen de begroting. De post *Onvoorzien* hoefde niet te worden aangesproken.
Daarnaast zijn er minder overlopende activiteitenlasten materieel voor het staartje van de tournee van *Orchestra Soledad* in januari geweest.

Marketing (32)
De afwijkingen ten opzichte van de begroting zijn te verklaren doordat sommige projecten op hoofdcategorieën (zoals activiteitenlasten materieel) zijn begroot, maar gedurende het jaar bij de uitvoering specifieker onder marketingkosten zijn verantwoord. In enkele gevallen is het marketingbudget verhoogd, bijvoorbeeld om de zichtbaarheid van *De dood van Benny Simons* te vergroten.

Saldo rentebaten/-lasten (34)
De rentebaten waren niet opgenomen in de begroting.

Exploitatieresultaat
De totale baten zijn € 874.380 lager dan begroot. Dit is grotendeels te verklaren doordat de bijdrage van Hartwig Foundation (€ 900.000) is komen te vervallen. Dit hangt samen met het besluit van Fonds Podiumkunsten om de toegezegde meerjarige productiesubsidie 2025-2028 uit te keren en te verantwoorden in 2026-2028. De totale lasten zijn € 121.260 lager dan begroot (-4%).
Per saldo komt het resultaat van 2025 uit op € -330.917.

BIJLAGEN

Kasstroomoverzicht

	2025	2024
	euro	euro
I. Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatiesaldo	-330.917	-463.240
Afschrijving materiële vaste activa	15.586	20.741
Mutatie voorzieningen	0	0
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	-315.331	-442.499
Mutatie in voorraden	-77.909	15.654
Mutatie vorderingen	196.168	223.639
Mutatie kortlopende schulden	590.426	-99.212
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	393.354	-302.418
II. Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen in materiële vaste activa	-3.572	-581
Desinvesteringen materiële vaste activa	0	0
Investeringen in financiële vaste activa	0	0
Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.572	-581
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	0
Aflossing uit langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen I-II+III	389.782	-302.999
Mutatie liquide middelen		
Liquide middelen einde boekjaar	1.776.588	1.386.806
Liquide middelen begin boekjaar	1.386.806	1.689.805
Mutatie liquide middelen	389.782	-302.999

Stichting Orkater
Activastaat

	Aanschaf datum	Afschr percentage	Aanschaf waarde	Afschrijvingen per jaar	Aantal dagen	Afschr 2024	Boekwaarde 31-12-2024	Aantal dagen	Afschr 2025	Boekwaarde 31-12-2025
Verbouwingen										
Marmoleum vloer	15-7-2016	10%	8.317,11	831,71	365	831,71	1.278,34	365	831,71	446,63
Verbouwing keuken	1-4-2017	10%	7.505,39	750,54	365	750,54	1.688,19	365	750,54	937,65
Nieuw gevelontwerp +wzh dakoffertes	21-2-2019	10%	700,00	70,00	365	70,00	456,44	365	70,00	386,44
Gevelontwerp	4-11-2019	10%	1.700,00	170,00	365	170,00	1.108,49	365	170,00	938,49
Gevel	9-7-2021	10%	17.702,00	1.770,20	365	1.770,20	11.542,67	365	1.770,20	9.772,47
			35.924,50	3.592,45		3.592,45	16.074,13		3.592,45	12.481,68
Inventaris kantoor/algemeen										
Tuinmeubilair	29-5-2020	20%	545,97	109,19	365	109,19	44,59	365	44,59	0,00
Verrekening inboedel	31-05-2021	20%	1.800,00	360,00	365	360,00	508,93	365	360,00	148,93
Elektronische beveiliging	01-07-2021	20%	3.292,25	658,45	365	658,45	986,77	365	658,45	328,32
JURA X6 koffiemachine	10-12-2021	20%	1.703,00	340,60	365	340,60	661,60	365	340,60	321,00
			7.341,22	1.468,24		1.468,24	2.201,89		1.403,64	798,25
Inventaris werkplaats/activiteiten										
Plasma snij-installatie Powermax 30 XP	20-11-2020	20%	1.945,90	389,18	365	389,18	345,46	365	345,46	0,00
Draaibank+toebehoren	13-03-2021	20%	3.500,00	700,00	365	700,00	838,08	365	700,00	138,08
Vervanging doeken grote repetitieruimte	10-06-2021	20%	1.200,00	240,00	365	240,00	345,86	365	240,00	105,86
Lasmachine	21-12-2022	20%	3.500,00	700,00	365	700,00	2.080,82	365	700,00	1.380,82
Occasion Creemers compressor, bouwjaar 2019	21-07-2025	20%	1.500,00	300,00				163	133,97	1.366,03
			11.645,90	2.329,18		2.029,18	3.610,22		2.119,43	2.990,79
Kantoorautomatisering: Hard- en software										
Macbook 50% zakelijk	03-02-2021	33%	466,53	153,95	365	19,02	0,00	365	0,00	0,00
Macbook	17-08-2021	33%	1.022,00	337,26	365	221,82	0,00	365	0,00	0,00
Apple iPhone 12 mini - 128GB - Blue	21-09-2021	33%	650,39	214,63	365	161,74	0,00	365	0,00	0,00
2x monitor	01-01-2022	33%	580,00	191,40	365	191,40	6,32	365	6,32	0,00
4x Macbook + 5x monitor + installatie	21-02-2022	33%	5.656,00	1.866,48	365	1.866,48	322,47	365	322,47	0,00
Laptop+beeldscherm	26-05-2022	33%	1.229,00	405,57	365	405,57	174,52	365	174,52	0,00
2x liyama monitor Beeldschermen kantoor	23-11-2022	33%	638,00	210,54	365	210,54	195,00	365	195,00	0,00
MacBook	12-12-2022	33%	999,00	329,67	365	329,67	322,50	365	322,50	0,00
4x basisstation Wifi 6 Omada + controller	15-12-2022	33%	902,00	297,66	365	297,66	293,63	365	293,63	0,00
Apple iPhone 15	15-04-2024	33%	581,30	191,83	260	136,65	444,65	365	191,83	252,82
iPhone 16	06-01-2025	33%	677,02	223,42				359	219,74	457,28
			13.401,24	4.422,41		3.840,55	1.759,09		1.726,01	710,10
Apparatuur producties										
Briteq 6013 nieuwe repetitieruimte	19-01-2021	33%	1.155,96	381,47	365	31,41	0,00	365	0,00	0,00
Briteq 6020+6013 (voor repetitieruimtes)	17-02-2021	33%	3.532,04	1.165,57	365	188,61	0,00	365	0,00	0,00
Yamaha DXS18 subwoofer + versterker	20-05-2021	33%	1.816,99	599,61	365	248,15	0,00	365	0,00	0,00
Allen & Heath Stagebox + Digitale mixer + Mixer case	23-02-2022	33%	5.280,15	1.742,45	365	1.742,45	310,59	365	310,59	0,00
2x Wireless Solution BlackBox	29-03-2022	33%	1.492,50	492,53	365	492,53	133,66	365	133,66	0,00
2x Macbook Pro techniek	22-03-2023	33%	4.047,93	1.335,82	365	1.335,82	1.672,73	365	1.335,82	336,91
8x nieuwe zender	08-05-2023	33%	7.899,00	2.606,67	365	2.606,67	3.599,78	365	2.606,67	993,11
Macbook Pro M3 techniek	22-11-2023	33%	2.106,61	695,18	365	695,18	1.337,15	365	695,18	641,97
5951*Thomann Allen & Heath CQ-20B stagebox m	27-10-2023	33%	742,98	245,18	365	245,18	454,14	365	245,18	208,96
3329*Thomann Allen & Heath CQ-20B stagebox m	15-12-2023	33%	742,98	245,18	365	245,18	487,05	365	245,18	241,87
Canon XA60 videocamera	12-03-2025	33%	1.395,87	460,64				294	371,03	1.024,84
			30.213,01	9.970,29		7.831,18	7.995,10		5.943,31	3.447,66
Vervoermiddelen										
Fiat Ducato bestel VB-889-S	1-3-2013	20%	25.596,25	5.119,25		0,00	0,00		-1,00	1,00
Skoda Octavia 71-SNV-4	17-5-2022	33%	6.000,00	1.980,00	365	1.980,00	803,18	365	802,18	1,00
			31.596,25	7.099,25		1.980,00	803,18		801,18	2,00
			130.122,12	28.881,83		20.741,60	32.443,61		15.586,02	20.430,48

Overige gegevens

Samenstelling Raad van Toezicht en Bestuur per 31-12-2025:

Naam	functie	datum aantreden	datum aftreden	termijn
Mw. M. Otten	voorzitter	1-1-2020	1-1-2028	2
Dhr. F. S. M. Thuis	lid raad van toezicht	1-10-2018	1-10-2026	2
Mw. S. Sylbing	lid raad van toezicht	21-3-2023	21-3-2027	1
Mw. H.S. Heijmans	lid raad van toezicht	7-12-2023	7-12-2027	1
Dhr. O.B. Dorst	lid raad van toezicht	10-12-2024	10-12-2028	1
Mw. W.M. ten Cate	algemeen directeur/bestuurder	1-9-2021	n.v.t.	n.v.t.
Mw. L.K. van der Ploeg	zakelijk directeur/bestuurder	1-11-2021	n.v.t.	n.v.t.
Afgetreden:				
Mw. T. Schouten	lid raad van toezicht	26-9-2017	26-9-2025	2
Mw. E. Middelhoff	lid raad van toezicht	1-10-2018	1-6-2026	2